



KEMENTERIAN KEWANGAN
JABATAN AKAUNTAN NEGARA MALAYSIA
NEGERI MELAKA
Aras 5, Menara Persekutuan
Jalan Persekutuan
75450 Ayer Keroh, Melaka

Tel : 06-289 5000
Faks : 06-234 5201 / 5202 / 5207
Portal Rasmi : <https://melaka.anm.gov.my>

Ruj. Kami : ANM(UKPP)MEL/12 Jld.6(26)
Tarikh : 2 Oktober 2026
Bersamaan : 20 Rabiulakhir 1448H

Ketua Pusat Tanggungjawab (PTJ)
di bawah seliaan JANM Negeri Melaka

YBhg. Datuk/ Dato'/ Datin/ Tuan/ Puan,

ARAHAN KERJA BIL. 85/2026/O : ARAHAN OPERASI BAGI TINDAKAN PENAMBAHBAIKAN DAN PEMANTAUAN PENGURUSAN WANG PENDAHULUAN KONTRAKTOR (WPK) DI PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTJ) SUSULAN PENEMUAN AUDIT BERULANG BERDASARKAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN PERSEKUTUAN (PKKP)

Dengan segala hormatnya saya merujuk kepada perkara diatas dan surat daripada Jabatan Akauntan Negara Malaysia no. rujukan JANM.600-15/4/6 (44) bertarikh 04 September 2026 adalah berkaitan.

2. Dimaklumkan bahawa Jabatan Audit Negara Malaysia telah melaksanakan pengauditan terhadap Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan (PKKP) bagi modul Wang Pendahuluan Kontraktor (WPK) dan hasil semakan mendapati masih berlaku kesilapan berulang berhubung kelemahan dalam aspek pengurusan, pemantauan dan pengendalian WPK. Justeru itu, **penemuan audit ini perlu diberi perhatian serius dan diambil tindakan *preventive action* oleh semua Pusat Tanggungjawab (PTJ)** bagi memastikan kesilapan yang sama tidak berulang.

3. Bersama ini dipanjangkan intipati terperinci Surat Edaran BPOPP Bilangan 15 Tahun 2026 - Arahan Operasi Bagi Tindakan Penambahbaikan Dan Pemantauan Pengurusan Wang Pendahuluan Kontraktor Di Pusat Tanggungjawab Susulan Penemuan Audit Berulangan Berdasarkan Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan dan hendaklah dibaca bersekali dengan Edaran Tatacara Perakaunan Wang Pendahuluan Kontraktor Di Bawah Kawalan Kerajaan Persekutuan [Kod A0591101] Versi 1/2026 rujukan JANM.600-4/2/41(4) bertarikh 14 Julai 2026 sebagai rujukan dan panduan.

4. Sehubungan itu, pematuhan penuh ke atas peraturan kewangan yang berkuat kuasa berkaitan isu WPK ini adalah menjadi tanggungjawab PTJ sebagai langkah dan usaha ke arah teguran berulang berstatus "SIFAR" dan seterusnya mengurangkan impak ke atas PKKP.

5. Sebarang pertanyaan lanjut boleh dikemukakan kepada pegawai di Unit Akaun, iaitu Pn. Aidah binti Mohd Isa, Pn. Mazlina binti Ishak, atau Pn. Zuhaida binti Johari di talian 06-2895004/ 5008/ 5057.

6. Kerjasama dan perhatian segera pihak YBhg. Datuk/Dato'/Datin/Tuan/Puan di dalam perkara ini amat dihargai.

Sekian, terima kasih.

"MELAKAKU MAJU JAYA, RAKYAT BAHAGIA, MENGGAMIT DUNIA"

"BIJAK LAKSANA TUAH, BERANI LAKSANA JEBAT"

"MALAYSIA MADANI"

"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"

"Inovasi Memperkasa Perakaunan Mampan"

Saya yang menjalankan amanah,



(LOKMAN BIN LATIP C.A (M))

Pengarah Negeri

Jabatan Akauntan Negara Malaysia, Negeri Melaka.

SURAT EDARAN BPOPP BILANGAN 15 TAHUN 2026

**ARAHAN OPERASI BAGI TINDAKAN PENAMBAHBAIKAN DAN
PEMANTAUAN PENGURUSAN WANG PENDAHULUAN KONTRAKTOR
(WPK) DI PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTJ) SUSULAN PENEMUAN AUDIT
BERULANGAN BERDASARKAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN
PERSEKUTUAN (PKKP)**

(A) PENEMUAN AUDIT

Bil	Penemuan Audit	Impak
1.	WPK Tidak Dikutip Mengikut Tahap Kemajuan Kerja Yang Ditetapkan Potongan bayaran balik tidak diselesaikan walaupun projek siap pada tahap 75%, tempoh bayaran balik melebihi tempoh kontrak, dan potongan tidak dibuat bagi kemajuan projek melebihi 25%.	• Kelewatan dalam mengutip semula (rekupmen) WPK daripada kontraktor meningkatkan risiko kegagalan Kerajaan mendapatkan semula wang yang telah didahulukan, khususnya bagi projek yang berstatus sakit. • Terdapat kes di mana kelewatan tindakan tuntutan bayaran balik WPK telah menyebabkan tunggakan berlarutan sehingga syarikat terlibat digulungkan atau dibubarkan, sekaligus menjejaskan usaha Kerajaan untuk mendapatkan semula bayaran tersebut. Oleh itu, tindakan kutipan semula (rekupmen WPK) yang segera dan berkesan adalah penting bagi melindungi kepentingan Kerajaan serta memastikan aliran tunai Kerajaan sentiasa terpelihara.
2.	Ketidaktepatan Amaun WPK (Terkurang / Terlebih Nyata) Melibatkan perbezaan jumlah WPK antara rekod Kementerian / Jabatan (Lejar Kontrak WPK) dengan iGFMAS yang menyumbang kepada ketidaktepatan dalam Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan (PKKP). Perbezaan boleh berpunca daripada rekupmen yang tidak dibuat berdasarkan Dokumen Borang Perakuan Bayaran Interim (JKR 66).	• Menjejaskan integriti maklumat kerana Penyata Kewangan tidak menggambarkan kedudukan aset semasa Kerajaan dengan tepat.

Bil	Penemuan Audit	Impak
3.	Baki Akaun Belum Terima (ABT) WPK Tertunggak Terdapat syarikat yang mempunyai baki WPK tidak bergerak sejak tahun 2015 akibat projek yang ditamatkan atau terbengkalai, dan telah tertunggak melebihi 10 tahun. Melibatkan baki WPK yang perlu dikutip daripada syarikat yang telah menerima Notis Penamatan, namun tidak dilaporkan sebagai ABT di dalam Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan.	Keadaan ini meningkatkan risiko wang Kerajaan tidak dapat dikutip semula serta menjejaskan aliran tunai Kerajaan apabila WPK terus terikat dalam ABT untuk tempoh yang panjang.

(B) PENAMBAHBAIKAN DAN PEMANTAUAN

Bil	Tindakan	Penambahbaikan berdasarkan Syor Audit
1.	Pengurusan Jaminan Bank / Jaminan Insurans WPK & Pencairan Segera Jaminan WPK	i. Pengesahan Ketulenan: PTJ wajib mengesahkan ketulenan Jaminan Bank / Jaminan Insurans secara bertulis terus dengan pihak bank / penjamin penerbit untuk mengelakkan kes jaminan palsu. ii. Semakan Sah Laku: Memastikan tempoh Jaminan Bank sentiasa sah laku sepanjang tempoh kontrak sehingga rekupmen selesai. Jika ada tempoh lanjutan masa kontrak, Jaminan Bank / Insurans perlu dilanjutkan. iii. Pencairan Segera: Mencairkan Jaminan Bank WPK dengan kadar segera apabila kontraktor gagal melaksanakan tindakan bayaran balik WPK dalam tempoh yang ditetapkan.
2.	Pengurusan Akaun Belum Terima (ABT) & Hapus Kira WPK - Kementerian hendaklah memastikan ABT WPK dinyatakan dengan tepat dalam Nota Kepada Akaun Penyata Kewangan Kementerian	i. Pengiktirafan ABT WPK: Mana-mana WPK yang tidak dapat dikutip susulan Notis Penamatan/Projek Sakit perlu dilaporkan sebagai ABT WPK (Pekeliling Perbendaharaan WP10.6, Perenggan 6.1, ABT-1e) pada 30 Jun dan 31 Disember. ii. Prosedur Hapus Kira (WP 10.3): Jika ABT gagal dikutip selepas tindakan undang-undang, PTJ hendaklah memohon kelulusan Hapus Kira daripada Perbendaharaan (MOF).

Bil	Tindakan	Penambahbaikan berdasarkan Syor Audit
3.	Pelaporan Suku Tahun WPK & Penyata Semakan Baki	PERINGKAT PERTAMA: i. Peringkat PTJ Membayar kepada AO yang membayar. Contoh Projek di bawah Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) yang dilaksanakan oleh JKR Kuching – JKR Kuching menghantar laporan berikut ke JANM Sarawak: • Sijil Pengesahan Baki WPK (Sukuan 1 & 2). • Laporan Kertas Kerja Sokongan (KKS) Interim (Sukuan 3) dan Akhir Tahun. • Lejar Kontrak terkini dan dikemaskini. • Salinan Jaminan Bank (BG) / Insurans terkini. • Salinan Arahan Pembayaran bersama dokumen sokongan (<i>jika perlu</i>). PERINGKAT KEDUA: ii. Peringkat AO kepada BA Kementerian Dipertanggung. Contoh JANM Sarawak hantar ke BA KPM: • Sijil Pengesahan Baki WPK yang disemak dan disahkan (Sukuan 1 & 2). • Laporan KKS Interim (Sukuan 3) dan Akhir Tahun. • Lejar Kontrak terkini. PERINGKAT KETIGA: iii. Peringkat BA Kementerian kepada BPOPA, JANM. Contoh BA KPM kepada BPOPA: • Sijil Pengesahan Baki WPK (Sukuan 1 & 2). • Laporan KKS Interim (Sukuan 3) dan Akhir Tahun.